

*LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y  
LA PANDEMIA DE COVID 19*

**154**

Volumen LVI, No. 1  
(enero-abril 2021)

# RAP

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

## 154

Volumen LVI, No. 1  
(enero-abril 2021)

**La Administración Pública en las  
entidades federativas y la pandemia de  
COVID 19**

INAP

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

66  
AÑOS

mejorando a las  
instituciones públicas

1955 - 2021

© Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.  
Km. 14.5 Carretera México-Toluca No. 2151  
Col. Palo Alto, C.P. 05110. Alcaldía de Cuajimalpa  
Ciudad de México  
Teléfono (55) 5081 2657  
**<http://www.inap.mx>**  
**[contacto@inap.org.mx](mailto:contacto@inap.org.mx)**

ISSN: 0482-5209

Publicación periódica  
Registro número 102 1089  
Características 210241801

Certificado de licitud de título número 2654  
Certificado de licitud de contenido número 1697

Las opiniones expresadas en esta revista son estrictamente responsabilidad de los autores. La RAP, el INAP o las instituciones a las que están asociados no asumen responsabilidad por ellas.

Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos, citando la fuente, siempre y cuando sea sin fines de lucro.

**Consejo Directivo 2020-2023**

Luis Miguel Martínez Anzures  
**Presidente**

Gloria Luz Alejandre Ramírez  
**Vicepresidenta**

Fernando Álvarez Simán  
**Vicepresidente para los IAPs de  
los Estados 2021 2022**

**CONSEJEROS**

Rina Aguilera Hintelholher

Clicerio Coello Garcés

Jaime Domingo López Buitrón

Adriana Reynaga Morales

Mario Alberto Fócil Ortega

José Martínez Vilchis

Gricelda Sánchez Carranza

David Villanueva Lomeli

Diana Vicher García

**Encargada de la Secretaría del INAP**

Rafael Martínez Puón

**Director de la Escuela Nacional de  
Profesionalización Gubernamental**

Ricardo Corral Luna

**Director del Centro de Consultoría  
en Administración Pública**

Luis Armando Carranza Camarena

**Director de Administración y  
Finanzas**

**CONSEJO DE HONOR**

Luis García Cárdenas

Adolfo Lugo Verduzco

José Natividad González Parás

Alejandro Carrillo Castro

José R. Castelazo

Carlos Reta Martínez

**IN MEMORIAM**

Gabino Fraga Magaña

Gustavo Martínez Cabañas

Andrés Caso Lombardo

Raúl Salinas Lozano

Ignacio Pichardo Pagaza

## **FUNDADORES**

Francisco Apodaca y Osuna  
José Attolini Aguirre  
Enrique Caamaño Muñoz  
Antonio Carrillo Flores  
Mario Cordera Pastor  
Daniel Escalante Ortega  
Gabino Fraga Magaña  
Jorge Gaxiola Zendejas  
José Iturriaga Sauco  
Gilberto Loyo González  
Rafael Mancera Ortiz  
Antonio Martínez Báez  
Lorenzo Mayoral Pardo  
Alfredo Navarrete Romero  
Alfonso Noriega Cantú  
Raúl Ortiz Mena  
Manuel Palavicini Piñeiro  
Álvaro Rodríguez Reyes  
Jesús Rodríguez y Rodríguez  
Raúl Salinas Lozano  
Andrés Serra Rojas  
Catalina Sierra Casasús  
Ricardo Torres Gaitán  
Rafael Urrutia Millán  
Gustavo R. Velasco Adalid

**REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA N° 154**  
**Volumen LVI, No. 1 (enero-abril 2021)**

**La Administración Pública en las entidades federativas  
y la pandemia de COVID 19**

**Director del número** Arturo Huicochea Alanís

**COORDINACIÓN EDITORIAL**

**Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental**

Rafael Martínez Puón  
Director

**Subdirección de Desarrollo y  
Difusión de la Cultura Administrativa**

Iván Lazcano Gutiérrez  
Anibal Uribe Vildoso  
Rosa Isaura Rodríguez Romero  
Irma Hernández Hipólito

**COMITÉ EDITORIAL**

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| Víctor Alarcón Olguín     | Universidad Autónoma<br>Metropolitana -Unidad Iztapalapa                     |
| Adán Arenas Becerril      | Facultad de Ciencias Políticas y<br>Sociales de la UNAM                      |
| Eber Omar Betanzos Torres | Auditoría Superior de la Federación  |
| Mariana Chudnovsky        | Centro de Investigación y Docencia<br>Económicas                             |
| Alicia Islas Gurrola      | Facultad de Ciencias Políticas y Sociales<br>de la UNAM                      |
| Yanella Martínez Espinoza | Facultad de Ciencias Políticas y Sociales<br>de la UNAM                      |
| Arturo Pontifes Martínez  | Instituto Ortega y Gasset México   |
| Arturo Sánchez Gutiérrez  | Escuela de Gobierno y Transformación<br>Pública del ITESM. Ciudad de México. |

# REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

## 154

Volumen LVI, No. 1 (enero-abril 2021)

### **La Administración Pública en las entidades federativas y la pandemia de COVID 19**

#### **ÍNDICE**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Presentación</b>  | 11  |
| <i>Luis Miguel Martínez Anzures</i>  |     |
| <b>Introducción</b>  | 13  |
| <i>Arturo Huicochea Alanís</i>   |     |
| <b>Los gobiernos estatales en México: Programas de apoyo a la población contra los efectos de la pandemia por COVID-19, análisis de las páginas electrónicas</b> | 23  |
| <i>José Martínez Vilchis, Mayra Leticia Arzate Martínez, Wendy Mariel López Salgado</i>  |     |
| <b>La administración pública en tiempos de pandemia: Gestión del personal de servicio público en la Ciudad de México y los Estados de la República</b>           | 57  |
| <i>Héctor Arámbula</i>   |     |
| <b>Los servidores públicos ante la pandemia</b>  | 95  |
| <i>Mario Raúl Mijares Sánchez</i>  |     |
| <b>La importancia de la implementación de las Políticas Públicas en la Educación a distancia en México</b>   | 111 |
| <i>Víctor M. Jorrín Lozano</i>   |     |
| <b>Algunas reflexiones sobre los efectos de la pandemia en la administración pública sonorenses</b>  | 131 |
| <i>Omar Rodríguez Duarte</i>   |     |

**Políticas públicas municipales en Veracruz ante COVID-19** 145

*Rosa Aurora Azamar Arizmendi*

**Pobreza, salud y COVID-19. Un acercamiento en la dinámica diferencial de la epidemia en el Estado de México durante el 2020** 175

*Víctor Manuel Torres Meza; Elsa Esther García Campos; Juan Carlos Frías Badillo*

**Acciones comunicativas para enfrentar la pandemia en los municipios del Estado de México** 209

*Lenin Martell Gámez, Iris Monserrat Carrillo Hernández, Alejandro Herrera Durán*

## **OPINIÓN**

**La administración pública en Jalisco y su actuación ante el Covid-19** 227

*José Guillermo Vallarta Plata*

### **Reseña**

Valencia Domínguez, Omar (2020). **Gobernanza, Transparencia y Rendición de Cuentas: un análisis de programas.** Ciudad de México, México: INAP 243

*Mauricio Rivera Eisenmann*

**Indicaciones para los colaboradores** 247



## INDICACIONES PARA LOS COLABORADORES

### 1. Exclusividad

Los artículos enviados a la **Revista de Administración Pública** (RAP) deberán ser inéditos y no haber sido sometidos simultáneamente para publicación en otro medio.

### 2. Naturaleza y temática de los trabajos

Deberán ser de carácter eminentemente académico o relacionarse con uno o varios temas considerados de interés para las administraciones públicas de México y otros países.

### 3. Características de los trabajos

- Se entregarán, para su dictamen y publicación, en idioma español, totalmente concluidos. Una vez iniciado el proceso de dictaminación no se admitirán cambios.
- Deberán tener una extensión mínima de 15 cuartillas y máxima de 25, sin considerar cuadros, gráficas y lista de referencias bibliográficas utilizadas. En casos excepcionales, y a juicio de la RAP, se aceptarán trabajos con una extensión diferente.

- Deberán enviarse o entregarse en formato electrónico en Word de Microsoft Office en letra tipo Arial tamaño 12 con interlineado de 1.5 y márgenes superior-inferior 2.5 cms., derecho-izquierdo 3 cms.

Deberán contar con una estructura mínima de título, introducción, desarrollo, conclusiones y bibliografía, con las siguientes especificaciones mínimas:

- a) El título del trabajo deberá ser breve y tener una clara relación con el contenido desarrollado.
- b) Las siglas empleadas deberán tener su equivalencia completa al usarse por primera vez en el texto.
- c) Las notas deberán aparecer numeradas al pie de página, las referencias bibliográficas en el texto, y la bibliografía que deberá aparecer al final del artículo utilizarán los formatos habituales (Por ejemplo, Sistema Harvard o de APA).
- d) La bibliografía final se ordenará alfabéticamente, con sangría francesa. Si la fuente original no menciona alguno de los datos, deberá hacerse explícito usando las expresiones “sin pie de imprenta”, “sin fecha” entre corchetes.
- e) Los cuadros, gráficas, figuras y diagramas deben indicar la fuente completa correspondiente y se incluirán en un archivo en cualquier programa de Microsoft Office.

#### **4. Dictaminación**

Las colaboraciones se sujetarán a un proceso de dictamen imparcial y por pares (*Peer System*) con carácter anónimo.

## 5. Resumen

En archivo separado se entregará un resumen del artículo –en español e inglés– con una extensión máxima de 150 palabras. También se indicarán un mínimo de 3 y un máximo de 5 palabras clave/*Keywords* que describan el contenido del trabajo.

## 6. Corrección y edición

La RAP se reserva el derecho de incorporar los cambios editoriales y las correcciones de estilo y de formato que considere pertinentes, de acuerdo con los criterios y normas editoriales generalmente aceptadas.

## 7. Difusión

El autor concede a la RAP el permiso automático y amplio para que el material que haya sido publicado en sus páginas se difunda en antologías, medios fotográficos o cualquier medio impreso o electrónico conocido o por conocerse.

## 8. Formas de entrega de los trabajos propuestos a publicación

- Los autores deberán enviar sus trabajos al correo electrónico [contacto@inap.org.mx](mailto:contacto@inap.org.mx)

## 9. Identificación

- En el archivo del trabajo se indicarán la fecha de elaboración, el título, y nombre del autor
- En archivo por separado serán incluidos los siguientes datos:
  - a. Nombre completo del autor, datos de contacto: domicilio, teléfono y correo electrónico.

b. Breve currículum académico y profesional del autor o autores, indicando para cada uno el máximo nivel de estudios alcanzado (incluyendo la disciplina e institución) y, de ser el caso, los que haya en curso. Indicar la actividad actual y centro de trabajo. Mencionar líneas actuales de investigación y la bibliografía completa de las últimas 3 o 4 publicaciones, en su caso.

Se terminó de imprimir en  
Junio 2021, en los talleres de  
Altergraf, en Antonio García Cubas #118,  
Col. Obrera, Del. Cuauhtémoc, CDMX  
[altergraf.ventas@hotmail.com](mailto:altergraf.ventas@hotmail.com)

La edición consta de 500 ejemplares

Distribución a cargo del INAP