

RNP

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

131

Volumen XLVIII, N° 2

Administración Pública y Territorio

INAP

INSTITUTO
NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA, A.C.



Instituto Internacional de
Ciencias Administrativas

ISSN 0482-5209 www.inap.org.mx

Instituto Nacional de Administración Pública, A. C.
Km. 14.5 Carretera Libre México-Toluca No. 2151,
Col. Palo Alto, 05110, Cuajimalpa, D. F. México
Tel. 5081 2635, e-mail: contacto@inap.org.mx

RNP

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

131

Volumen XLVIII, N° 2
(mayo-agosto 2013)

Administración pública y territorio

INNPA

INSTITUTO
NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA, A.C.

RNP

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

131

Volumen XLVIII, N° 2
(mayo-agosto 2013)

**Public Administration
and territory**

INNPA

INSTITUTO
NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA, A.C.

© Instituto Nacional de Administración Pública A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca No. 2151
Col. Palo Alto, C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa
México, Distrito Federal
Teléfono (55) 41 50 20 84
<http://www.inap.org.mx>
inap.rap@gmail.com

ISSN 0482-5209

Publicación periódica
Registro número 102 1089
Características 210241801

Certificado de licitud de título número 2654
Certificado de licitud de contenido número 1697

Las opiniones expresadas en esta revista son estrictamente responsabilidad de los autores. La RAP, el INAP o las instituciones a las que están asociados no asumen responsabilidad por ellas.

Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos, citando la fuente, siempre y cuando sea sin fines de lucro.

CONSEJO DIRECTIVO 2011-2014

José R. Castelazo
Presidente

Javier Barros Valero	Diego Valadés	Adriana Camacho Pimienta
Vicepresidente para Asuntos Internacionales	Vicepresidente	Vicepresidenta para los IAP's de los estados 2012-2014

CONSEJEROS

Hilda Aburto Muñoz
Carlos Almada López
José Fernando Franco González Salas
Benjamín González Roaro
Sergio Hidalgo Monroy Portillo
Mauricio Merino Huerta
María de los Ángeles Moreno Uriegas
Arturo Núñez Jiménez
Fernando Pérez Correa
Carlos Reta Martínez
Óscar Reyes Retana
Héctor Villarreal Ordóñez

CONSEJO DE HONOR

IN MEMORIAM

Luis García Cárdenas
Ignacio Pichardo Pagaza
Adolfo Lugo Verduzco
José Natividad González Parás
Alejandro Carrillo Castro

Gabino Fraga Magaña
Gustavo Martínez Cabañas
Andrés Caso Lombardo
Raúl Salinas Lozano

FUNDADORES

Francisco Apodaca y Osuna

José Attolini Aguirre

Enrique Caamaño Muñoz

Antonio Carrillo Flores

Mario Cordera Pastor

Daniel Escalante Ortega

Gabino Fraga Magaña

Jorge Gaxiola Zendejas

José Iturriaga Saucó

Gilberto Loyo González

Rafael Mancera Ortiz

Antonio Martínez Báez

Lorenzo Mayoral Pardo

Alfredo Navarrete Romero

Alfonso Noriega Cantú

Raúl Ortiz Mena

Manuel Palavicini Piñeiro

Álvaro Rodríguez Reyes

Jesús Rodríguez y Rodríguez

Raúl Salinas Lozano

Andrés Serra Rojas

Catalina Sierra Casasús

Ricardo Torres Gaitán

Rafael Urrutia Millán

Gustavo R. Velasco Adalid

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Nueva Época

Revista cuatrimestral publicada por el
Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

Director

Héctor Zamitiz Gamboa

Director Coordinador de este número:

David Melgoza Mora

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

131

Volumen XLVIII, No. 2
(mayo-agosto 2013)

Administración Pública y Territorio

ÍNDICE

Presentación <i>José R. Castelazo</i>	11
Análisis	
Desarrollo territorial: Política integral <i>David Melgoza Mora</i>	15
Territorio y metrópolis, como factores del desarrollo <i>Francisco Covarrubias Gaitán</i>	41
Bases para una política nacional de suelo <i>Alfonso Iracheta Cenecorta</i>	57
Ordenación del territorio y desarrollo metropolitano en México <i>María Eugenia Negrete Salas</i>	81
Cuenca de México: La construcción institucional del territorio <i>Antonio Rosique Cañas</i>	95
Precisiones conceptuales acerca del desarrollo territorial <i>Antonio Inoue Cervantes</i>	119
Sostenibilidad urbana y territorio: Los retos de la administración pública metropolitana en México <i>Miguel Moreno Plata</i>	137

RESEÑAS

- David Melgoza Mora. **Gobernabilidad democrática metropolitana en un federalismo eficaz.** México, Instituto Nacional de Administración Pública, 2012.
Reseña sobre las principales aportaciones del libro. 157

Public Administration and territory

- Presentation 163
José R. Castelazo

Analysis

- Territorial development: a comprehensive policy 167
David Melgoza Mora

- Development factors: Territory and metropolis 189
Francisco Covarrubias Gaitán

- Bases for a national land policy 203
Alfonso Iracheta Cenecorta

- Territorial planning and metropolitan development in México 223
María Eugenia Negrete Salas

- Basin of México: the institutional construction of territory 235
Antonio Rosique Cañas

- Conceptual considerations on territorial development 257
Antonio Inoue Cervantes

- Urban sustainability and territory: challenges faced by the metropolitan public administration in Mexico 273
Miguel Moreno Plata

REVIEWS

- Melgoza, D. (2012). **Democratic Metropolitan Governance and effective federalism.** (Spanish: *Gobernabilidad democrática metropolitana en un federalismo eficaz*). Mexico: Instituto Nacional de Administración Pública. **Summary of the book's main contributions.** 291

- Resúmenes / Abstracts** 295

- Instrucciones para colaboradores** 303

- Instructions for collaborators** 307

Revista de Administración Pública

RESÚMENES

Desarrollo territorial: Política integral. David Melgoza Mora

Debido a las diversas categorías que se han elaborado acerca del territorio, es necesario contar con un concepto integrador, el cual armonice lo urbano y lo rural, permita sistematizar, articular y dar sentido integral a una política de Estado, me refiero al “desarrollo territorial”. En ese sentido, contribuir al propósito de contar con una política integral que promueva el ordenamiento permanente y planificado del territorio nacional, razón de ser de la SEDATU. Con el fin de institucionalizar al desarrollo territorial nos apoyamos en las visiones de organismos internacionales. Se advierten los retos del desarrollo territorial en México; el cuidado que debe tener el diseño, estructura organizacional, presupuesto y visión para cumplir con la razón de ser de la SEDATU. Se propone la pertinencia de establecer una política integral del uso del suelo; crear la Ley General de Desarrollo Territorial, y la Procuraduría Federal del Desarrollo Territorial; conformar el Consejo Nacional de Desarrollo Territorial y sus homólogos estatales.

Palabras clave: Desarrollo territorial, ordenamiento territorial, política integral y administración pública.

Política territorial y metropolitana para el impulso al desarrollo de México. Francisco Covarrubias Gaitán

Se desarrollan y analizan los siguientes temas: La naturaleza de las ciudades y metrópolis en la globalización y los fenómenos de urbanización y metropolización a nivel mundial y nacional; la necesidad de fortalecer los programas, acciones e instrumentos para el ordenamiento territorial, como un componente del desarrollo nacional, y la necesidad de un modelo mexicano que incorpore la variable territorial; el impulso a las metrópolis y ciudades en sus funciones productivas y como generadoras de bienestar y en sus estructuras de gobernanza; y la importancia de las metrópolis y de los instrumentos jurídicos, administrativos y financieros, que aseguren la concurrencia y la coordinación y fortalezcan su desarrollo.

Palabras clave: Urbanización, metropolización, ordenamiento territorial y desarrollo.

Bases para una Política Nacional de Suelo. Alfonso Iracheta Cenecorta

En el texto se presenta un análisis de los problemas de suelo urbano que enfrenta México, enfatizando que el país es eminentemente urbano y no obstante, carece de políticas de suelo y urbanas en general adecuadas. Analiza, igualmente, lo que denomino la crisis de las instituciones públicas responsables de orientar y controlar el desarrollo urbano, enfatizando las relativas al suelo urbano y en particular la Comisión de Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT). Un tercer análisis se orienta a los retos del sector “suelo urbano”, destacando la condición de mercancía de este bien y la pérdida de su función social que le asignó el texto constitucional. La segunda parte se dedica a proponer algunas orientaciones que permitan conformar una Política Nacional de Suelo, destacando la necesaria coordinación interinstitucional; la conformación de reservas territoriales; la recomposición de la normatividad y las prácticas de regularización. Finalmente, se propone un conjunto de instrumentos que permitirían ejecutar la política nacional propuesta: una nueva institucionalidad para atender los problemas del suelo; nuevas fuentes de recursos para financiar los programas que el país requiere, culminando con una reflexión final sobre lo que considero debe hacerse en esta materia.

Palabras clave: Suelo urbano, política nacional, instituciones públicas.

Ordenación del territorio y desarrollo metropolitano en México. María Eugenia Negrete Salas

Los problemas metropolitanos son muy complejos y el buen gobierno de estos espacios constituye un reto para las autoridades encargadas de hacer de estas grandes ciudades sitios privilegiados para el desarrollo y la calidad de vida de sus habitantes. Aquí se describe el panorama actual del desarrollo metropolitano del país, los avances y esfuerzos que se han emprendido frente a la diversidad creciente de necesidades, económicas, sociales y ambientales, particularmente en el ámbito de la planificación territorial. Se revisan críticamente los principales instrumentos de nuestro sistema de planificación y se plantea la necesidad impostergable de llevar a cabo un proceso responsable y con visión de largo plazo para normar la Ordenación del Territorio, en donde se inserte de manera articulada y armónica la escala metropolitana. Su diseño y construcción deben permitir la flexibilidad requerida para incorporar nuevos temas que nos permitan avanzar en el objetivo de un desarrollo territorial incluyente, eficiente y sostenible. En este proceso, los diversos mecanismos de cooperación **intermunicipal** jugarán un papel preponderante.

Palabras clave: Ordenación territorial, planificación, gestión metropolitana.

Cuenca de México: la construcción institucional del territorio. Antonio Rosique Cañas

El *medio ambiente natural* dio vida a la especie humana hace un millón de años; conforme ésta evolucionó, convirtió ese hábitat en su *territorio*, aprovechando los recursos bióticos y abióticos; luego, en su tránsito hacia la civilización, fue lugar central de sus actividades hasta crear el *espacio urbano*, uno de los inventos más importantes de la humanidad. Dada su tendencia al *sinecismo* ese espacio se convierte en ciudad (*medio ambiente artificial*), origen de instituciones (*medio ambiente social y cultural*). La construcción del territorio, es el objeto de la *geohistoria*; basado en ella, se busca el sentido histórico e institucional de la Cuenca de México, en tanto refugio milenario de muchos grupos humanos, entre ellos, los aztecas, quienes fundaron allí la “Gran Tenochtitlan”, mismo lugar donde hoy está asentada la Zona Metropolitana del Valle de México con serios problemas de sustentabilidad y calidad de vida para sus 21 millones de habitantes.

Palabras clave: Territorio, geohistoria, sinecismo, espacio urbano, instituciones.

Precisiones conceptuales acerca del desarrollo territorial. Antonio Inoue Cervantes

El desarrollo de un Estado es un asunto recurrentemente analizado desde diferentes disciplinas. Las investigaciones territoriales plantean concepciones como: “desarrollo endógeno/exógeno” y “desarrollo rural/metropolitano”. Estas variantes hacen referencia al “*desarrollo territorial*”. El territorio es un constructo social resultado de prácticas que tienen los miembros del grupo que lo constituye. Lejos de ser neutral el territorio ejerce mediante estrategias múltiples relacionadas con organización territorial, su uso específico y el proveer sentido social. El desarrollo territorial da cuenta de la diversidad y evidencia la complejidad y las tendencias contradictorias entre lo local y lo global con sus lógicas de desarrollo diferenciadas. El análisis de estas dinámicas sociales configuran un campo de conocimiento interdisciplinario que se nutre de métodos, técnicas, ángulos de análisis de diferentes disciplinas como la economía, sociología, política, lingüística, antropología, sicología social, historia, geografía humana, ecología, las cuales aportan su propio instrumento técnico más que su objeto de estudio.

Palabras clave: Territorio, desarrollo, desarrollo territorial.

Sostenibilidad urbana y territorio: Los retos de la administración pública metropolitana en México. Miguel Moreno Plata

Este artículo aporta algunos elementos de análisis para el abordaje interdisciplinario sobre los retos y perspectivas de la administración pública contemporánea ante la necesidad de acelerar la transición hacia el desarrollo sostenible, particularmente en el caso de las megalópolis. Para ello, se aborda el paradigma del desarrollo sostenible, con énfasis en el enfoque de sistemas socio-ecológicos y el estudio del nuevo modelo de gobernanza para la gestión de la transición hacia la sostenibilidad. Otras perspectivas de análisis, son las teorías asociadas con la revolución urbana en curso, caracterizada por la insostenibilidad de los sistemas urbanos y la irrupción de las nuevas tecnologías de la información, además de los factores demográficos y territoriales que redimensionan los espacios urbanos. Estos ejes de análisis permiten establecer la necesidad de un nuevo andamiaje institucional para acelerar la transición al desarrollo sostenible, como lo evidencia el caso de la Zona Metropolitana del Valle de México.

Palabras clave: administración pública, desarrollo sostenible, megalópolis, área metropolitana, gobernanza

ABSTRACTS

Territorial development: a comprehensive policy. David Melgoza Mora

Different categories have been assigned to territory; thus, it is necessary to have a comprehensive concept to harmonize urban and rural areas, to organize, articulate and give meaning to State "territorial development" policy. The creation of the Ministry of Agrarian, Territorial and Urban Development (SEDATU; Spanish: Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano) will help this comprehensive policy to promote permanent organization and national territorial planning. Our efforts to institutionalize territorial development is based on the experiences of international bodies. Mexico faces territorial development challenges and must be careful in its design, organizational structure and budget and actions to achieve SEDATU's goals. It is important to establish a comprehensive land use policy, create the Territorial Development Law (Spanish: Ley General de Desarrollo Territorial) and the Territorial Development National Council and similar state bodies.

Keywords: Territorial development, Territorial planning, comprehensive policy and public administration.

Development factors: Territory and metropolis. Francisco Covarrubias Gaitán

The following topics are analyzed: the nature of cities and metropolis within globalization and world and national urbanization and metropolization phenomena; the need to strengthen territorial planning programs, actions and instruments as an important national development factor and the need to have a Mexican model which includes territory as a variable; promoting productive operations in metropolis and cities to generate welfare and governance structure; importance of metropolis and legal, administrative, financial instruments to ensure concurrence, coordination and strengthen its development.

Keywords: Urbanization, metropolization, territorial planning and development.

Bases for a national land policy. Alfonso Iracheta Cenecorta

This essay analyzes urban land problems in Mexico, which is eminently urban and lacks appropriate land and urban policies. It also analyzes the crises of public institutions in charge of guiding and controlling urban development -especially urban land issues- such as the Commission for the Regularization of Land Tenure (CORETT; Spanish: Comisión de Regularización de la Tenencia de la Tierra). The third analyzed topic is "urban land" challenges, this good is seen as merchandise and has lost its constitutionally endowed social characteristic. The second section makes some suggestions to create a National Land Policy, making interinstitutional coordination; creation of territorial reserves; recomposition of regulations and regularization practices a real need. Finally, a set of instruments to execute this national policy is put forward: new institutionality to address land problems; new resources to finance the country's programs and some final thoughts on what need to be done.

Keywords: Urban land, national policy, public institutions.

Territorial planning and metropolitan development in Mexico. María Eugenia Negrete Salas

Metropolitan problems are very complex and an appropriate management of these spaces is a real challenge for authorities in charge of making these great cities into privileged development areas and high-quality of life spaces. The current panorama of the country's metropolitan development is described, as well as the efforts and breakthroughs on the growing diversity of economic, social and environmental needs, especially in territorial planning

areas. A thorough revision of the main planning instruments is conducted and there is an unavoidable need to carry out a long-term responsible process to regulate Territorial Organization, especially metropolitan areas in an articulate and harmonic way. Its design and construction should be flexible to include new topics to achieve inclusive, efficient and sustainable territorial development. Different intermunicipal cooperation mechanisms will have a key role in this process.

Keywords: Territorial organization, planning and metropolitan management.

Basin of Mexico: the institutional construction of this territory. Antonio Rosique Cañas

Natural environment gave birth to the human species a million years ago; thanks to its evolution it turned this habitat into its *territory* and took advantage of biotic and abiotic resources. As it journeyed into civilization, it became important to create *urban spaces*, one of humanity's most important inventions. Synecism turned this space into a city (*artificial environment*) and gave birth to institutions (*social and cultural environment*). The construction of territory, *geohistory's* object of study which looks for historical and institutional sense of the Basin of Mexico. The latter has been the thousand-year shelter for a lot of human groups, such as the Aztecs who founded the "Great Tenochtitlan" where the Metropolitan Area of the Valley of Mexico is now located and faces serious sustainability and quality of life problems for its 21 million inhabitants.

Keywords: Territory, geohistory, synecism, urban space, institutions.

Conceptual considerations on territorial development. Antonio Inoue Cervantes

State development is a topic which has been recurrently analyzed by different disciplines. Territorial research puts forward the following concepts: "endogenous / exogenous development" and "metropolitan / rural development". The latter refer to "*territorial development*". Territory is a social construct resulting from practices of the members of a group who constitute it. Territory is not neutral, it exercises different strategies related to territorial organization, its specific use and provision of social sense. Territorial development accounts for diversity and shows the complexity and contradictory local-global trends and their different logics. The analysis of these social dynamics create an interdisciplinary field of knowledge which includes methods, techniques and angles of analysis of different disciplines such as economy, sociology, politics, linguistics, anthropology,

social psychology, history, human geography and ecology. All of them provide technical instruments and not their object of study.

Palabras clave: Territory, development, territorial development.

Urban Sustainability and territory: challenges faced by the metropolitan public administration in Mexico. Miguel Moreno Plata

This essay provides some analysis elements to make an interdisciplinary study on contemporary public administration challenges and perspectives and the need to accelerate the transition into sustainable development, especially megalopolis. The sustainable development paradigm is studied, especially socio-ecological systems and the new governance model to manage the transition into sustainability. Other analysis perspectives are theories associated to current urban revolution, characterized by the thought that urban systems are not sustainable and the invasion of ICT. These axes of analysis result in the need to build new institutional structure to accelerate the transition into sustainable development, as seen by the situation of the Metropolitan Area of the Valley of Mexico.

Keywords: public administration, sustainable development, megalópolis, metropolitan area and governance

Revista de Administración Pública



INSTRUCCIONES PARA LOS COLABORADORES

1. Exclusividad

Los artículos enviados a la REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (RAP) deben ser inéditos y no haber sido sometidos simultáneamente para publicación en otro medio.

2. Naturaleza y temática de los trabajos

Deben ser de carácter eminentemente académico o relacionarse con uno o varios temas considerados de interés para las administraciones públicas de México y otros países.

3. Características de los trabajos

- Podrán entregarse, para su dictamen y publicación, en idioma español o en idioma inglés.
- Deberán entregarse totalmente concluidos, ya que iniciado el proceso de dictaminación no se admitirán cambios.
- Deberán ser escritos usando letras mayúsculas y minúsculas y sin errores mecanográficos.
- Deberán tener una extensión mínima de 12 cuartillas y máxima de 25, sin considerar cuadros, gráficas y lista de referencias bibliográficas utilizadas. En casos excepcionales, y a juicio de la RAP, se aceptarán trabajos con una extensión diferente.
- Deberán enviarse o entregarse en formato electrónico en Word de Microsoft Office o documento de texto de OpenOffice o Word Perfect de Corel, en letra tipo Arial tamaño 12 con interlineado de 1.5.
- Deberán contar con una estructura mínima de título, introducción, desarrollo, conclusiones y bibliografía, con las siguientes especificaciones mínimas:

- a) El título del trabajo debe tener una clara relación con el contenido, debe ser breve. Se podrán aceptar subtítulos si el tema lo amerita.
- b) Las siglas empleadas deben tener su equivalencia completa al usarse por primera vez en el texto.
- c) Las notas deben aparecer numeradas al pie de página o agrupadas al final del texto, usando el orden que sigue para las referencias al pie:
- **Para libro:** nombre, apellido, *título*, lugar de edición, editorial, Año (Si no es primera edición, indicar el número de edición), número de páginas.
 - **Para capítulo de libro:** nombre, apellido, “título del capítulo”, *título de libro*, lugar de edición, Editorial, Año, intervalo de páginas.
 - **Para artículo:** nombre, apellido, “título del artículo”, *nombre de la revista*, Volumen, número, Periodo y año, intervalo de páginas.
- d) La bibliografía final se ordenará alfabéticamente, siguiendo al formato anterior, pero invirtiendo el orden del nombre y apellido del autor (apellido, nombre). Es obligatorio que todas las referencias y citas contengan todos los datos. Si la fuente original no menciona alguno de los datos, deberá hacerse explícito usando las expresiones “sin pie de imprenta”, “sin fecha” entre corchetes.
- e) Los cuadros, gráficas, figuras y diagramas deben contener obligatoriamente la fuente completa correspondiente y ser lo más claros y precisos posible; es decir evitar las abreviaturas, a menos que el espacio no lo permita, e indicar las unidades cuando sea el caso. Los cuadros serán numerados con el sistema arábigo (cuadro 1, 2, 3, etc.) y romano para mapas planos, figuras, láminas y fotografías (figura I, II, III, etc.). Debe indicarse el formato electrónico de los archivos gráficos que incluya la colaboración (ppt, jpeg, pdf, bmp, etc.).
- f) Cada gráfica, cuadro, diagrama o figura deberá incluirse en un archivo diferente en cualquier programa de Microsoft Office u OpenOffice o Corel Office, indicándose en el texto el lugar que le corresponde a cada uno.

4. Dictaminación

Las colaboraciones se sujetarán a un proceso de dictamen imparcial y por pares (“*Peer System*”) con carácter anónimo, llevado a cabo por un comité de árbitros, cuya decisión es inapelable.

5. Resumen y abstract

En una hoja por separado se entregará un resumen del artículo con una extensión máxima de 150 palabras, tanto en español como en inglés. También se indicarán en ambos idiomas un mínimo de 3 y un máximo de 5 *palabras clave/Keywords* que describan el contenido del trabajo.

6. Corrección y edición

La RAP se reserva el derecho de incorporar los cambios editoriales y las correcciones de estilo y de formato que considere pertinentes, de acuerdo con los criterios y normas editoriales generalmente aceptadas.

7. Difusión

El autor concede a la RAP el permiso automático y amplio para que el material que haya sido publicado en sus páginas se difunda en antologías, medios fotográficos o cualquier medio impreso o electrónico conocido o por conocerse.

8. Formas de entrega de los trabajos propuestos a publicación

- Los autores podrán enviar sus trabajos al correo electrónico contacto@inap.org.mx
En los envíos por correo electrónico, será responsabilidad exclusiva del autor o autores asegurarse que sus propuestas se recibieron completas.
- O podrán entregar sus trabajos en disco compacto o memoria USB, debidamente identificado con el título del artículo y el nombre del autor o autores en:

Revista de Administración Pública
Instituto Nacional de Administración Pública A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca No. 2151
Col. Palo Alto, C.P. 05110 Cuajimalpa,
Distrito Federal, MÉXICO

- La RAP no se hace responsable por la devolución de trabajos no solicitados.

9. Identificación

- En el archivo correspondiente a la carátula del trabajo se indicarán el título y la fecha de elaboración. Se deberá omitir el nombre del autor para guardar su anonimato durante el proceso de dictaminación.
- En archivo por separado serán incluidos los siguientes datos:
 - a. Título del trabajo, el cual debe ser breve y claro.
 - b. Nombre completo del autor o autores; indicando para cada uno el máximo nivel de estudios alcanzado y, de ser el caso, los que haya en curso (incluyendo la disciplina e institución);
 - c. Enviar breve currículum académico de cada autor (mencionando líneas actuales de investigación y la bibliografía completa de las últimas 3 ó 4 publicaciones) y profesional (incluyendo la actividad y centro de trabajo donde se encuentra al momento de someter a dictamen el artículo);
 - d. Datos de contacto: domicilio, teléfono, fax y correo electrónico, a fin de poder establecer comunicación directa con el autor o los autores.

Revista de Administración Pública



INSTRUCTIONS FOR COLLABORATORS

1. Exclusivity

Articles submitted to the PUBLIC ADMINISTRATION MAGAZINE (RAP) have to be unpublished and are not to be submitted simultaneously for publication elsewhere.

2. Nature and thematic of the works

They have to be imminently academic o related to one or several topics considered to be of interest for public administrations in Mexico and other countries.

3. Characteristics of the works

- They can be submitted for judgment and publication in Spanish or English.
- They must be submitted entirely finished; when the judgment process begins no changes will be admitted,
- They must be written using upper-case and lower-case letters and without any typographical errors.
- They must have a minimum length of 12 pages and a maximum of 25 pages, excluding charts, graphs and list of references used. In exceptional cases, depending on the RAP's opinion, works with different lengths will be accepted.
- They must be sent or submitted as a Microsoft Office Word document or as an Open Office text document or Corel Word Perfect in Arial size 12 pt and 1.5 line spacing.
- They must include title, introduction, body, conclusions and references and shall conform with the following specifications:

- a) The title must have a clear relationship with the contents and must be brief. Subtitles are allowed if the subject requires it.
- b) Acronyms must have their meaning when used for the first time.
- c) Notes must appear in numbered footnotes or grouped at the end of the text, following the order for footnote references:
 - **For books:** name, last name, *title*, place of publication, publisher, year (if it is not a first edition, include number of edition), number of pages.
 - **For chapter of a book:** name, last name, “title of the chapter”, *title of the book*, place of publication, publisher, year, range of pages.
 - **For an article:** name, last name, “title of the article”, *name of the magazine*, volume, number, period and year, range of pages.
- d) References must be ordered alphabetically, following the aforementioned format and only changing the order of the author’s name and last name (last name, name). It is mandatory for all the references and quotes to include all data. If the original source does not include some piece of information, this must be clearly stated using expressions such as “without imprint”, “no date” in brackets.
- e) Charts, graphs, pictures and diagrams must include the full reference to sources and must be as clear and precise as possible, this is to avoid abbreviations unless space requires it and indicate units when needed. Charts will be numbered according to the Arabic system (chart 1, 2, 3, etc.); Roman system will be used for maps, plans, figures, slides and photographs (figure I, II, III, etc.). The electronic format in which the graphic files are submitted must be included (ppt, jpeg, pdf, bmp, etc.)
- f) Each graph, chart, diagram or figure must be included in a different file, preferably from Microsoft Office, Open Office or Corel Office and indicating in the text the place where they should be.

4. Judgment

Collaborators will be subjected to a process of anonymous unbiased opinion or “Peer System”, carried out by a committee of referees, whose decision is final.

5. Summary and abstract

In a separate page a summary of the article will be included with a maximum length of 150 words, in both Spanish and English. A minimum of 3 and a

maximum of 5 keywords in both languages will be included to describe the contents of the work.

6. Proofreading and editing

The RAP reserves the right to make editorial changes and style and format corrections in a manner it deems fit according to editorial criteria and generally accepted standards.

7. Diffusion

The author grants the RAP automatic and full permission to use the material published in its pages to be included in anthologies, photographic means or any electronic or published means known or to be known.

8. Ways to submit works proposed for publication

- Authors can send their work to the following e-mail: contacto@inap.org.mx
- If sending via e-mail, the author or authors will have the sole responsibility to ensure that their works were received completely.
- Or they can be handed in a CD or USB memory that has been properly identified with the title of the article and the name of the author or authors at the following address:

Revista de Administración Pública
Instituto Nacional de Administración Pública A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca No. 2151
Col. Palo Alto, C.P. 05110 Cuajimalpa,
Distrito Federal, MÉXICO
Teléfonos 5081 2614 – 5081 2627

- The RAP will not be responsible for the return of unsolicited work.

9. Identification

- The file that contains the title page will include the title and the date of completion. The name of the author will not be included so that he can remain anonymous during the judgment process.
- Another separate file will include the following data:
 - a. Title of the work, which must be short and clear.
 - b. Author or authors' full name, as well as their highest level of education achieved and if they are currently studying include discipline and institution.

- c. Send brief academic résumé of each author (include current lines of research and complete references of the last 3 or 4 published works), as well as a professional résumé (that includes current activities and place of work when submitting an article to judgment);
- d. Contact details: address, telephone number, fax number, e-mail; so as to establish direct communication with the author or authors.

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
131

Administración pública y territorio

Se terminó de imprimir en Diciembre de 2013
en los talleres de:
Géminis Editores e Impresores, S.A. de C.V.
Emma # 75, Col. Nativitas, México, D.F.
geminiseditores@prodigy.net.mx

La edición consta de 500 ejemplares

Distribución a cargo del INAP