

RNP

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

119

Volumen XLIV, N° 2
(mayo-agosto 2009)

**Administración Pública
Municipal en México**

INAP

INSTITUTO
NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA, A.C.



Instituto Internacional de
Ciencias Administrativas

ISSN: 0482-5209 www.inap.org.mx

Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

Km. 14.5, Carretera Federal México-Toluca, No. 2151, Col. Palo Alto, 05110, Cuajimalpa, D.F., México

Tel. 5081-2614, e-mail: rap@inap.org.mx



**REVISTA DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

119

Volumen, XLIV, N° 2
(mayo-agosto 2009)

**Administración Pública
Municipal en México**



Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.



**REVISTA DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

119

Volumen, XLIV, N° 2
(mayo-agosto 2009)

**Municipal Public
Administration in México**



Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

© Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca No. 2151
Col. Palo Alto, C.P. 05110
Delegación, Cuajimalpa
México, Distrito Federal
Teléfono 50 81 26 14
<http://www.inap.org.mx>
rap@inap.org.mx

ISSN 0482-5209

Publicación periódica
Registro número 102 1089
Características 210241801

Certificado de licitud de título número 2654
Certificado de licitud de contenido número 1697

Las opiniones expresadas en esta revista son estrictamente responsabilidad del autor. La RAP, el INAP o las instituciones a las que están asociados no asumen responsabilidad por ellas.

Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos, citando la fuente, siempre y cuando sea sin fines de lucro.

Traducción: Susana Díaz Aburto.

CONSEJO DIRECTIVO 2008-2010

José R. Castelazo

Presidente

Javier Barros Valero
**Vicepresidente para
Asuntos Internacionales**

Manuel Quijano Torres
Vicepresidente

Isidro Muñoz Rivera
**Vicepresidente para
los IAP's**

Consejeros

María de Jesús Alejandro Quiroz

Francisco Casanova Álvarez

Miguel Ángel Dávila Mendoza

Héctor González Reza

Amalfi Martínez Mekler

Arturo Núñez Jiménez

Raúl Olmedo Carranza

Fernando Pérez Correa

Carlos Reta Martínez

Óscar Reyes Retana

Alejandro Romero Gudiño

Ricardo Uvalle Berrones

Ricardo Basurto Cortés

Secretario Ejecutivo

CONSEJO DE HONOR

IN MEMORIAM

Luis García Cárdenas

Ignacio Pichardo Pagaza

Adolfo Lugo Verduzco

José Natividad González Parás

Alejandro Carrillo Castro

Gabino Fraga Magaña

Gustavo Martínez Cabañas

Andrés Caso Lombardo

Raúl Salinas Lozano

Fundadores

Francisco Apodaca y Osuna
José Attolini Aguirre
Enrique Caamaño Muñoz
Antonio Carrillo Flores
Mario Cordera Pastor
Daniel Escalante Ortega
Gabino Fraga Magaña
Jorge Gaxiola Zendejas
José Iturriaga Saucó
Gilberto Loyo González
Rafael Mancera Ortiz
Antonio Martínez Báez
Lorenzo Mayoral Pardo
Alfredo Navarrete Romero
Alfonso Noriega Cantú
Raúl Ortiz Mena
Manuel Palavicini Piñeiro
Álvaro Rodríguez Reyes
Jesús Rodríguez y Rodríguez
Raúl Salinas Lozano
Andrés Serra Rojas
Catalina Sierra Casasús
Ricardo Torres Gaitán
Rafael Urrutia Millán
Gustavo R. Velasco Adalid

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Revista cuatrimestral publicada por el
Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

Comité Editorial

Francisco Casanova Álvarez
José Carreño Carlón
Carlos Reta Martínez

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

119

Volumen, XLIV, N° 2
(mayo-agosto 2009)

Administración Pública Municipal en México

ÍNDICE

Presentación <i>José R. Castelazo</i>	13
Análisis	
La revolución municipalista: el retorno a lo local <i>Ramón Galindo Noriega</i>	17
La modernización contraproducente de la administración pública municipal <i>Raúl Olmedo</i>	43
La actualización, publicación y difusión de reglamentos municipales <i>Eduardo de Jesús Castellanos Hernández</i>	69
Eficiencia fiscal en el federalismo mexicano <i>Genaro Aguilar Gutiérrez</i>	101
Elementos de un sistema de profesionalización municipal <i>Arturo Pontifes Martínez</i>	143

Nuevo modelo de intermunicipalidad con visión territorial, como alternativa hacendaria para el desarrollo local <i>Fernando E. Pérez Rasgado y Fernando Pérez Lozada</i>	161
--	-----

Reseña

Senado de la República. LX Legislatura. Comisión de Federalismo. La Modernización del Federalismo Mexicano. <i>Fernando E. Pérez Rasgado</i>	193
--	-----

Municipal Public Administration in México

Presentation <i>José R. Castelazo</i>	199
--	-----

Analysis

The municipal revolution: return to local <i>Ramón Galindo Noriega</i>	203
---	-----

The counterproductive modernization of the Municipal Public Administration <i>Raúl Olmedo</i>	225
---	-----

The update, publication and dissemination of municipal regulations <i>Eduardo de Jesús Castellanos Hernández</i>	247
--	-----

Fiscal efficiency in mexican federalism <i>Genaro Aguilar Gutiérrez</i>	279
--	-----

Elements of a municipal professionalization system <i>Arturo Pontifes Martínez</i>	317
---	-----

New Intermunicipal model: a territorial perspective, as a revenue alternative for local development <i>Fernando E. Pérez Rasgado y Fernando Pérez Lozada</i>	333
--	-----

Highlights

Senate. LX Legislature. Committee on Federalism. The Modernization of Mexican federalism. Mexico, Senate, 2008. Collective Edition. 1st. Edition <i>Fernando E. Pérez Rasgado</i>	363
--	-----

Resúmenes/Abstracts	367
----------------------------	-----

Instrucciones para el Colaborador	377
--	-----

Instructions for the Collaborator	383
--	-----

Revista de Administración Pública



Resúmenes

Ramón Galindo Noriega, *“La revolución municipalista: el retorno a lo local”*.

Con el propósito de que los municipios puedan contar con recursos para la prestación de servicios, además con atribuciones que le permitan incidir en su propio desarrollo, y para enfrentar en mejor forma los problemas de inseguridad y fragilidad económica, el artículo presenta una propuesta sustentada en tres ejes, en los que se proponen tres reformas legislativas sustanciales, a partir de tres necesidades fundamentales: más facultades, más tiempo, y más recursos. Los ejes mencionados son: a) Más facultades, a través de la implementación de principios rectores de las relaciones intergubernamentales: subsidiariedad, cooperación, coordinación y corresponsabilidad; b) Más facultades, a través de la habilitación a los estados y sus órganos constituyentes para establecer las bases para la elección de los ayuntamientos, su integración y la posibilidad de continuidad de los mismos, y c) Más recursos, mediante la implementación de un sistema que otorgue potestades tributarias a los ayuntamientos y al Distrito Federal para la recaudación de impuestos, vinculando el nivel de productividad y de consumo generado en sus comunidades, al ingreso que perciben.

Raúl Olmedo Carranza, *“La modernización contraproducente de la Administración Pública Municipal”*.

El crecimiento económico mundial ha provocado una sobreexplotación de los recursos naturales del planeta, destruyendo,

contaminando y calentando el medio ambiente. Se han rebasado los límites que permiten al planeta reproducir sus recursos naturales. Además, el 80% de estos recursos son acaparados por el 20% de la población mundial que se concentran en los países altamente industrializados. Los países subdesarrollados, entre ellos México, ya no tienen la posibilidad de pasar al desarrollo tipo Estados Unidos o Europa. Por el contrario, el crecimiento globalizador neoliberal, basado en crecientes exportaciones e importaciones, los pone en una situación cada día más desventajosa. El crecimiento económico mundializado multiplica los eslabones de la cadena de producción-distribución-consumo de cada una de las mercancías que circulan y alejan la distancia espacial entre el punto de producción y el punto de consumo, minimizando al municipio. Sin embargo, este modelo de crecimiento está llevando a la humanidad a su exterminio.

Para detener esta marcha hacia la destrucción del planeta y de la humanidad es necesario iniciar un movimiento inverso: el “descrecimiento”, que significa acercar de nuevo la distancia espacial entre producción y consumo, lo que permitirá la eliminación de los eslabones innecesarios en las cadenas de producción-distribución-consumo. Así, la municipalización de la actividad económica se perfila como el lugar de la salvación del planeta y de la humanidad. Sin embargo, hoy en día la modernización de la administración pública, tanto federal como estatal y municipal, está orientada a impulsar el “crecimiento”, pero con resultados contrarios y contraproducentes. Es necesario ahora iniciar la transformación de la administración pública hacia el “descrecimiento”.

Eduardo de Jesús Castellanos Hernández, *“La actualización, publicación y difusión de reglamentos municipales”*.

Se revisa la ubicación del orden jurídico municipal en el universo normativo nacional; si bien existe una estructura más o menos cohesionada, y homogeneidad en sus atribu-

ciones y facultades, también existe una tremenda disparidad en sus condiciones e infraestructura. La reglamentación municipal –Bandos Reglamentos, Ordenanzas, Acuerdos, Circulares, Planes, Programas, Lineamientos, Manuales, Disposiciones administrativas– regula las facultades exclusivas del municipio y las concurrentes con la Federación y los estados. Del universo de 2440 municipios, la reglamentación se concentra en 2022. La Dirección General de Compilación y Consulta del Orden Jurídico Nacional (DGCCOJN) de la Secretaría de Gobernación reúne en su página web más de 43 mil normas federales, locales y municipales y 1303 tratados internacionales vigentes. Se concluye que el Sistema de Compilación de la DGCCOJN es una opción viable para insertar al ámbito municipal, contribuyendo con ello a consolidar al Estado Derecho y a la democratización de la vida nacional.

Genaro Aguilar Gutiérrez, “Eficiencia fiscal en el federalismo mexicano”.

En los últimos treinta años México ha tenido problemas en el financiamiento de su déficit público. Gran parte del problema consiste en la existencia de una elevada ineficacia en la administración de los recursos públicos en los gobiernos estatales y municipales. Este estudio analiza los determinantes del potencial fiscal de los municipios en México. Se construye y se aplica un modelo econométrico robusto –el Modelo de Frontera Estocástica– para la determinación de la capacidad de obtención de recursos fiscales de los 300 municipios más importantes del país durante el período 1992-2007 con dos cortes lógicos: municipios-capital y municipios del interior. Se concluye que los municipios de México sí pueden recaudar más. Existe un grupo de municipios que ha venido realizando un esfuerzo importante, a lo largo de más de 15 años (1992 a 2007) para incrementar su eficiencia fiscal recaudatoria; sin embargo la mayoría tiene un débil esfuerzo fiscal y, por lo tanto, una elevada ineficiencia para recaudar recursos provenientes, básicamente, del impuesto predial.

Arturo Pontifes Martínez, “Elementos de un Sistema de Profesionalización Municipal”.

Este artículo tiene por objeto plantear la necesidad de constituir un Sistema de Profesionalización Municipal que subsane inconsistencias, reiteraciones y obsolescencias que presentan muchos de los actuales programas de formación y capacitación impartidos por distintas instancias públicas, sociales o privadas.

Como elemento demostrativo de las limitaciones de las prácticas de capacitación ensayadas, se realiza una sinopsis del perfil de programas de corte “tradicional”, y otros de tipo sectorial y de especialidad, dejando al lector un llamado de atención acerca de su marcado contenido hacia aspectos teóricos y un escaso apego a las necesidades reales de los servidores públicos en los ayuntamientos.

Como medio para replantear el enfoque de la profesionalización se propone un supuesto base que reconoce a la sistematización y consolidación de procesos institucionales como el medio idóneo para integrar equipos profesionales y competentes en sus respectivos puestos. No obstante, al presentarse una realidad distinta, caracterizada por la alta rotación de funcionarios municipales, debe generarse un referente idóneo para programar y proyectar trayectorias de profesionalización, de conformidad a los ciclos del gobierno municipal. Se trata de constituir un sistema capaz de habilitar, formar, capacitar, actualizar e, inclusive, especializar a los servidores municipales, según su perfil real y la brecha a cubrir para que cumpla con los requerimientos de su posición de trabajo.

La parte sustantiva del artículo está destinada a describir los ejes del Sistema: Metodológico, Organizacional y de Acreditación de Programas, con sus respectivos elementos y pautas de operación.

Fernando Eduardo Pérez Rasgado y Fernando Pérez Lozada, *“Nuevo Modelo de Intermunicipalidad con Visión Territorial, como Alternativa Hacendaria para el Desarrollo Local”*.

Los autores señalan que la asociación de municipios con visión territorial permite sumar voluntades, capacidades técnicas, profesionales y organizativas para resolver problemas de servicios públicos, infraestructura, proyectos productivos, e incubación de empresas. Los presidentes municipales pueden ejercer su facultad asociativa constitucional para promover obras y servicios públicos de impacto regional.

Esta atribución de los presidentes municipales de poder asociarse para realizar proyectos detonadores del desarrollo con una perspectiva hacendaria, les permite resolver el problema de escasez de recursos económicos de los 2440 municipios del país, para llevar a cabo acciones fomentando una auténtica gobernanza y gestión pública con orientación de resultados.

Abstracts

Ramón Galindo Noriega, *“The municipal revolution: the return to the local”*.

In order that municipalities can count on resources to service delivery, be empowered to enable it to influence their own development, and fitter to face the problems of insecurity and economic fragility, this paper presents a proposal supported by three axes, which proposes three substantive legislative reforms, based on three fundamental needs: more power, more time and more resources.

The axes mentioned are: a) more powers over the implementation of guiding principles of intergovernmental relations: subsidiarity, cooperation, coordination and responsibility. b)

Most faculties, through empowering the states and its constituent bodies to lay the groundwork for the election of local councils, their integration and the possibility of continuity of the same, and c) more resources, by implementing a system granting taxing powers to municipalities and the Federal District for tax collection, linking the level of productivity and consumption generated in their communities, the income they receive.

Raúl Olmedo Carranza, *“The contra-productive modernization of the Municipality Public Administration”*.

Global economic growth has led to overexploitation of natural resources of the planet, destroying, polluting and warming the environment. They have set limits that allow the planet to play their natural resources. In addition, 80% of these resources are monopolized by the 20% of the world's population is concentrated in the highly industrialized countries. Underdeveloped countries, including Mexico, no longer have the option of switching to developing American or European type. On the contrary, neoliberal globalization growth based on increased exports and imports, puts them in a disadvantageous situation every day. The globalized economic growth increases the number of links in the chain of production-distribution-consumption of each of the goods moving and away the spatial distance between the point of production and consumption point, minimizing the municipality. However, this growth model is leading humanity to its destruction. To stop this march towards the destruction of the planet and humanity is necessary to initiate a reverse movement: the “decrease:” which means bringing back the spatial distance between production and consumption, allowing the removal of unnecessary links in the chains production-distribution-consumption. Thus, the decentralization of economic activity has emerged as the place of salvation of the planet and humanity. However, today the modernization of public administration, both federal and state and municipal levels, is designed to promote “growth”, but with inconsistent results and counterproductive. It is now necessary

to initiate the transformation of public administration towards the “decrease”:.

Eduardo de Jesús Castellanos Hernández, *“The update, publication and dissemination of the municipal regulations”*.

We review the location of the municipal legal order in the universe of national legislation and, while there is a more or less cohesive structure, and homogeneity in their powers and faculties, there is also a tremendous disparity in their conditions and infrastructure. Bando municipal regulations Regulations, Ordinances, Agreements, Circulars, Plans, Programs, Guidelines, Manuals, Administrative Provisions-regulates the exclusive right of the municipality and concurrent with the Federation and the states. The universe from 2440 municipalities, regulation focuses on 2022. The Department of Compilation and Consultation of National Legal Order (DGCCOJN) of the Government Secretariat collects on its website more than 43 thousand federal, local and municipal and 1303 treaties international force. We conclude that the build system is a viable option DGCCOJN to insert at the municipal level, thus helping to consolidate the state law and the democratization of national life.

Genaro Aguilar Gutiérrez, *“Fiscal efficiency in mexican federalism”*.

Over the past thirty years, Mexico has had problems in financing its deficit. Much of the problem is the existence of a large inefficiency in the administration of public resources in the state and municipal governments. This study analyzes the determinants of fiscal potential of municipalities in Mexico. It builds and operates a robust econometric model-the stochastic frontier model “for determining the ability to raise tax revenue of the 300 largest municipalities of the country during the period 1992-2007 with two logical sections: local-capital and inland

municipalities. We conclude that the municipalities of Mexico they can raise more. There is a group of municipalities that has been making a major effort, over more than 13 years (1992 to 2007) to increase tax revenue collection efficiency, but most have a weak tax effort and, therefore, a high inefficiency to raise resources from basically property tax.

Arturo Pontifes Martínez, “Elements of a System of Municipal Professionalization”.

This article aims to raise the need to establish a Municipal System Professionalization remedy inconsistencies, repetitions and obsolete terms that have many of the existing educational and training programs offered by several public, social or private.

As a demonstrative element of the limitations of training practices rehearsed, performed an overview of the profile cutting programs “traditional” and other specialty type and sector, leaving the reader a warning about its contents into areas marked theoretical and little attachment to the real needs of public servants in the municipalities.

As a means to rethink the approach to professionalization proposes a base case which recognizes the systematization and consolidation of business processes as the ideal means to integrate teams of professionals competent in their positions. However, by presenting a different reality, characterized by high turnover of municipal officials, should generate a reference for programs and projects suitable for professional careers, according to the cycles of the municipal government. This is to establish a system capable of enabling, train, educate, update, and even local servers specialize according to their actual profile and the gap to cover to meet the requirements of its working position.

The substantive part of the article is intended to describe the axes of the System: Methodological, Organizational and

Program Accreditation, with their respective elements and patterns of operation.

Fernando Eduardo Pérez Rasgado y Fernando Pérez Lozada, *“New Model of Inter-municipality with Territorial Vision, as a Revenue Alternative for Local Development”*.

The authors highlight that the association of municipalities with a territorial vision allows to combine aims, as well as technical, professional and organizational capacities to solve problems as regards public services, infrastructure, productive projects, and business incubation. Mayors can exercise their constitutional right to associate to promote works and services of regional impact.

This faculty of the mayors of being able to create partnerships to carry out projects to detonate development with a revenue perspective, allows them to solve the problem of economic resources scarceness of the country's 2440 municipalities, to carry out actions to promote genuine governance and a public management with results orientation.

Revista de Administración Pública



Instrucciones para el Colaborador

1. Exclusividad.

Los artículos enviados a la REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (RAP) deben ser inéditos y no haber sido sometidos simultáneamente para publicación en otro medio.

2. Naturaleza y temática de los trabajos.

Deben ser de carácter eminentemente académico o relacionarse con uno o varios temas considerados de interés para las administraciones públicas de México y otros países.

3. Características de los trabajos.

- Podrán entregarse, para su dictamen y publicación, en idioma español o en idioma inglés.
- Deberán entregarse totalmente concluidos, ya que iniciado el proceso de dictaminación no se admitirán cambios.
- Deberán ser escritos usando letras mayúsculas y minúsculas y sin errores mecanográficos.
- Deberán tener una extensión máxima de 25 cuartillas, sin considerar cuadros, gráficas y lista de referencias bibliográficas utilizadas. En casos excepcionales, y a juicio de la RAP, se aceptarán trabajos con una extensión diferente.
- Deberán entregarse impresas en papel tamaño carta por una sola cara y en formato electrónico en Word para

Windows, en letra tipo Arial tamaño 12 a un espaciado o interlineado de 1.5.

- Deberán contar con una estructura mínima de título, introducción, desarrollo y conclusiones, cumpliendo con las siguientes especificaciones mínimas:
 - a) El título del trabajo debe tener una clara relación con el contenido, debe ser breve. Se podrán aceptar subtítulos si el tema lo amerita.
 - b) Las siglas empleadas deben tener su equivalencia completa al usarse por primera vez en el texto.
 - c) Las notas deben aparecer numeradas y agrupadas al final del texto, usando el orden que sigue para las referencias al pie:
 - Para libro: nombre, apellido, título, lugar de edición, editorial, año (si no es primera edición, indicar el número de edición).
 - Para capítulo de libro: nombre, apellido, "título del capítulo", título de libro, lugar de edición, editorial, año, pp.
 - Para artículo: nombre, apellido, "título del artículo", nombre de la revista, volumen, número, periodo y año, pp.
 - d) La bibliografía final se ordenará alfabéticamente, siguiendo al formato anterior, pero invirtiendo el orden del nombre y apellido del autor (apellido, nombre). Es obligatorio que todas las referencias y citas contengan todos los datos.
Si la fuente original no menciona alguno(s), los autores del trabajo deberá hacerse explícito usando las expresiones "sin pie de imprenta", "sin fecha", etc.
 - e) Los cuadros, gráficas, figuras y diagramas deben contener obligatoriamente la fuente completa correspondiente y ser lo más claros y precisos posible; es decir evitar las abreviaturas, a menos que el espacio no lo permita, e indicar las unidades cuando sea el caso.
Los cuadros serán numerados con el sistema arábigo (cuadro 1, 2, 3, etc.) y romano para mapas planos, figuras, láminas y fotografías (figura I, II, III, etc.). Debe

indicarse el formato electrónico de los archivos gráficos que incluya la colaboración (ppt, jpeg, pdf, bmp, etc.).

- f) Cada gráfica, cuadro, diagrama o figura deberá incluirse en un archivo diferente en formato Excel o Word para Windows, indicándose en el texto el lugar que le corresponde a cada uno.

4. Dictaminación.

Las colaboraciones se sujetarán a un proceso de dictamen con carácter anónimo, llevado a cabo por un comité de árbitros, cuya decisión es inapelable. Se comunicará al autor el fallo en un lapso no mayor a 6 semanas posteriores a la fecha de recepción.

5. Resumen y abstract.

En una hoja por separado se entregará un resumen del artículo, tanto en español como en inglés, con una extensión de 60 a 120 palabras.

6. Corrección y edición.

La RAP se reserva el derecho de incorporar los cambios editoriales y las correcciones de estilo que considere pertinentes de acuerdo con los criterios del editor y de la Secretaría de Redacción.

7. Difusión.

El autor concede a la RAP el permiso automático para que el material que haya sido publicado en sus páginas se difunda en antologías, medios electrónicos y fotográficos.

8. Formas de entrega y número de ejemplares.

- Se entregarán dos ejemplares impresos.
- Los autores deberán enviar sus trabajos al correo electrónico rap@inap.org.mx o en disco compacto debidamente identificado con el título del artículo y el nombre del autor o autores.

9. Identificación.

- En la carátula del trabajo se indicarán el título y la fecha de elaboración. Se deberá omitir el nombre del autor para guardar su anonimato durante el proceso de dictaminación.
- En una hoja por separado serán incluidos los siguientes datos:
 - a. Título del trabajo, el cual debe ser breve y claro.
 - b. Nombre completo del autor o autores; indicando para cada uno el máximo nivel de estudios alcanzado y, de ser el caso, los que haya en curso (incluyendo la disciplina e institución);
 - c. Enviar breve currículum académico de cada autor (mencionando líneas actuales de investigación y la bibliografía completa de las últimas 3 ó 4 publicaciones) y profesional (incluyendo la actividad y centro de trabajo donde se encuentra al momento de someter a dictamen el artículo);
 - d. Datos de contacto: domicilio, teléfono, fax y correo electrónico, a fin de poder establecer comunicación directa con el autor o autores.

10. Envío.

Las colaboraciones deberán enviarse a:
REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca, Primer Piso
Col. Palo Alto, C.P. 05110 Cuajimalpa, Distrito Federal
MÉXICO Tels. (+52 55) 50 81 26 14

O enviarse por correo electrónico a la siguiente dirección:
rap@inap.org.mx. en los casos de los envíos por correo electrónico, será responsabilidad exclusiva del autor o autores asegurarse que sus propuestas se recibieron completas. El envío por correo

electrónico no elimina la obligación de presentar posteriormente los dos ejemplares impresos, salvo que la Secretaría de la Revista indique por escrito lo contrario.

11. Envío de originales.

- La RAP no se hace responsable por la devolución de originales no solicitados.
- La RAP se reserva el derecho de hacer los cambios editoriales que considere convenientes.

Revista de Administración Pública



Instructions for the Collaborator

1. Exclusivity.

The articles sent to the Revista de Administración Pública (RAP) shall be unpublished and not undergone simultaneously to publication in another media.

2. Nature and subject matter of the works.

They shall be of an eminently academic character or relating to one or several topics considered interesting for the public administrations of Mexico and other countries.

3. Characteristics of the works.

- They shall be able to be given, for their auditing and publication, in Spanish or English.
- They shall be given totally concluded since once the auditing process is initiated, changes shall not be admitted.
- They shall be written using capital and lower case letters and typing errors.
- They shall have a maximum extension of 25 sheets of paper, without considering pictures, graphs and a list of bibliographical references used. In exceptional cases, and based on the judgment of RAP, pieces of work with a different extension will be accepted.
- They shall be given printed in letter size paper of one side and in electronic format in Word for Windows, in Arial type letter size 12 with a spacing of 1.5.

- They shall count on a minimum structure of title, introduction, development and conclusions, fulfilling the following minimum specifications:
 - a) The title of the work shall have a clear relation with the content, it shall be brief. It will be possible to accept subtitles if the topic requires it.
 - b) The abbreviation used shall have their full equivalence the first time when they use in the text.
 - c) Notes shall appear numbered and grouped at the end of the text, using the following order for foot references:
 - For book: name, last name, title, place of edition, publishing company, year (If it is not the first year indicate the number of edition)
 - For chapter of book: name, last name, “title of chapter”, book title, place of edition, publishing company, year, pp.
 - For article: name, last name, “title of the article”, and name of the review, volume, number, period and year, pp.
 - d) The final bibliography will be in alphabetical order, following the former format, but reversing the order of the name and last name of the author (last name, name). It is mandatory that all references and quotes contain all the data, If the original source does not mention some, the authors of the work shall become explicit using the expressions “with no foot of printing press”, “with no date”, etc.
 - e) Pictures, graphs, figures and diagrams shall mandatorily contain the corresponding full source and be as clear and precise as possible; that is to say, to avoid abbreviations, unless the space does not allow it, and to indicate the units when it is the case. The pictures will be numbered with the Arabic system (picture 1, 2, 3, etc.) and the Roman system for maps, planes, figures, plates and photographs (figure I, II, III, etc.). The electronic format of the graphical files shall be indicated, including the collaboration (ppt, jpeg, pdf, bmp, etc).

- f) Each graph, picture, diagram or figure shall be included in a different file in Excel or Word for Windows format, indicating in the text the place that corresponds to each one.

4. Auditing.

The collaborations shall be subjected to a process of anonymous auditing, carried out by a committee of judges, whose decision is unquestionable. The decision shall be communicated to the author in a lapse no longer than 6 weeks after the date of reception.

5. Summary and abstract.

In a separated sheet, a summary of the article shall be given, in Spanish as well as in English, with an extension of 60 to 120 words.

6. Correction and edition.

RAP reserves the right to incorporate publishing changes and corrections of style that considers pertinent in agreement with the criteria of the publisher and the Writing Secretary.

7. Diffusion.

The author grants RAP the automatic permission so that the material that has been published in its pages spreads in anthologies, electronic and photographic media.

8. Forms of delivery and number of copies.

- Two printed units shall be submitted
- The authors shall send their works to the following email: rap@inap.org.mx or in a compact disc properly labeled with the title of the article and the name of the author or authors.

9. Identification.

- In the title page of the work, the title and the date of elaboration shall be indicated. The name of the author shall be omitted to keep its anonymity during the process of auditing.
- In a separate sheet, the following shall be included data:
 - a. Title, which shall be clear and brief.
 - b. Author or authors full name, indicating the highest school level each reached and, if in case, those that they are currently taking (including discipline and institution);
 - c. Send a brief academic resume of each author (mentioning current lines of investigation and the complete bibliography of the last 3 or 4 publications) and professional resume (including the activity and work center where is located at the time of submitting the article to auditing);
 - d. Contact data: address, phone number, fax and email address, to be able to establish direct communication with the author or authors.

10. Sending.

The collaborations shall be sent to:

REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA,
Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.
Km. 14.5 Carretera Federal México-Toluca, Primer Piso,
Col. Palo Alto, C.P. 05110 Cuajimalpa, Distrito Federal,
MÉXICO. Tel. (+52 55) 50 81 26 14.

Or send it to the following electronic address:

rap@inap.org.mx. In cases of email communication, it shall be exclusive responsibility of the author or authors to make sure that their proposals are received complete. Communication by email does not eliminate the obligation to present two printed copies later, unless the Secretariat of Magazine indicates the opposite in writing.

11. Sending of originals.

- RAP shall not be made responsible for the returning of unsolicited originals.
- RAP reserves the right to make publishing changes that consider convenient.

Revista de Administración Pública

119

**Administración Pública
Municipal en México**

Se terminó de imprimir en diciembre de 2009
por Navegantes de la Comunicación
Gráfica S.A. de C.V.

La edición consta de 1000 ejemplares

Distribución a cargo del INAP