

# ESSAI DE DEFINITION DE LA DECISION ADMINISTRATIVE

Préparé par M. Louis BOULET

aspects spécifiques  
fortement liés au politique

Compte tenu :

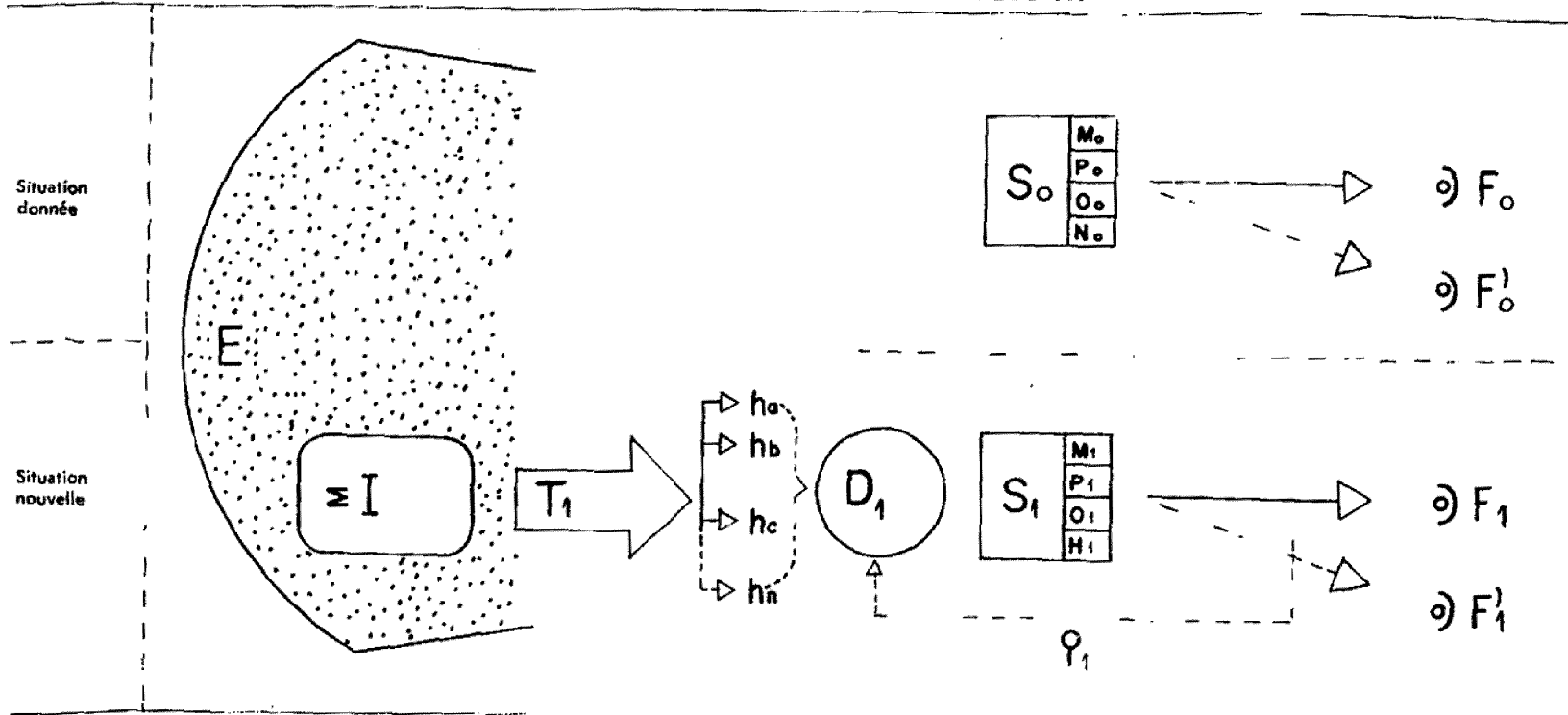
- d'un environnement complexe (politique, économique, social, culturel), qui est propre à chaque système administratif,
- d'une situation donnée, relative à un problème spécifique ou général,
- d'un objectif à atteindre, fixé généralement par le pouvoir politique, mais aussi par le service lui-même.

aspects neutres ou  
objectifs et communs  
aux différents types  
d'administration

Le processus de décision consiste à :

- recueillir toute l'information utile, relative au problème considéré,
- traiter cette information,
- afin de dégager les hypothèses de décision à soumettre au décideur,
- celui-ci retenant l'une des hypothèses qui devient décision.

## IIAP: SCHEMA SIMPLIFIE DE PROCESSUS DE DECISION



**Légende:**

E : environnement  
 S : situation — S° initiale  
                   S<sub>1</sub> nouvelle  
 M : méthodes    P : procédures  
 O : organisation H : hommes

Note: Les situations S° et S<sub>1</sub> ne sont pas nécessairement liées dans la mesure par exemple ou S<sub>1</sub> explore un domaine nouveau d'activité. Sinon S° fournit des informations pour préparer S<sub>1</sub>.

F : finalités (objectifs)  
 F° : initiale théorique  
 F°<sub>0</sub> : initiale réelle  
 F<sub>1</sub> : nouvelle théorique  
 F°<sub>1</sub> : nouvelle réelle

α : écart enregistré à l'exécution  
 ϕ : flux correctif

Σ I : collecte des informations

T : traitement des informations

h : hypothèses de décision

D : décision (acte de choix)