



ENTREVISTA A MARÍA ELENA MORERA

*Presidenta de
ciudadanos por una
causa en común A.C*

Activista ciudadana desde 2001, conferencista, columnista y líder de opinión. De 2003 a 2009, presidió la organización México Unido Contra la Delincuencia. Actualmente es Presidenta de Causa en Común, organización civil dedicada a la construcción de ciudadanía, así como a promover mecanismos para la transparencia y la rendición de cuentas del gobierno que fortalezcan el estado de derecho en México.

1. El tema de cultura de la legalidad es sumamente complejo pues involucra no sólo una serie de actores, sino de ámbitos de una sociedad determinada que, al mezclarse o sumarse de diversas formas, ofrece resultados positivos para su desarrollo o exactamente lo contrario. Durante el tiempo que Usted presidió “México Unido Contra la Delincuencia”, su trabajo se enfocó -entre otras cosas-, en crear programas de prevención del delito y cultura de la legalidad que impactaron de manera favorable en diversas entidades federativas en reconstruir el tejido social en todos los ámbitos, ¿nos podría platicar cómo fue esta experiencia?

Fue una experiencia interesante y fue favorable en las comunidades donde impartimos los talleres. En México Unido Contra la Delincuencia lo adaptamos del concepto que nos compartió Roy Godson en el 2003 como “el conjunto de creencias, valores, normas y acciones que promueve que la población crea en el Estado de derecho, lo defienda y no tolere la ilegalidad”. Y junto a otros conceptos de Leoluca Orlando evaluábamos el grado de apego (o no) a las normas vigentes y a partir de ello trabajábamos con el grupo. Lo mas importante desde mi punto de vista fue que las personas comprendieran que vivir dentro de la ley nos conviene a todos y que si no estábamos de acuerdo con la ley había mecanismos para cambiarlas. Es decir que los ciudadanos se involucraran mas allá de su persona para una mejor convivencia.

QUID IURIS 60

2. ¿Cuál es la importancia de la cultura de la legalidad en la construcción de una democracia consolidada?

La ley y su aplicación es indispensable, mas no suficiente para garantizar una convivencia pacífica, tolerante y respetuosa. Se debe desarrollar una cultura de legalidad en la sociedad y por supuesto también en las instituciones. Nosotros desarrollamos programas para escuelas, sociedad civil en el ámbito empresarial y comunitario y gobiernos, específicamente en el ámbito policial.

Sin embargo, en el país nos falta mucho para tener una democracia consolidada.

3. Desde su amplia experiencia, nos podría compartir ¿qué función cumple la sociedad civil organizada en los procesos de participación ciudadana?

Los ciudadanos nos organizamos para incidir en la política pública. En particular en seguridad, justicia y democracia, que son los temas en los que tengo experiencia, no basta con que el gobierno decida qué hacer. Las mejores políticas públicas se han construido con la intervención de organizaciones de la sociedad civil. Des-

de las leyes, las políticas públicas y su posterior evaluación.

Un ejemplo muy claro de lo que sucede ahora son las madres buscadoras, saben mejor que cualquier autoridad que política pública se requiere. Sin embargo no han sido escuchadas y menos tomadas en cuenta.

El proceso integrador entre autoridades y sociedad civil es indispensable para la creación de la política pública relativa a la seguridad, la justicia y la democracia.

4. ¿Cómo se puede medir el éxito de las iniciativas de participación ciudadana llevadas a cabo desde las organizaciones civiles o implementadas por el Estado?

Nosotros cuando implementamos un proyecto ponemos una serie de indicadores para medir si fue o no exitoso. Por ejemplo, durante 3 años trabajamos con la Policía de Nezahualcóyotl un programa “Ser Mujer Policía en México”, donde a través de encuestas, grupos de enfoque, talleres y cambios en los reglamentos, se buscaba un cambio en el enfoque de género en la institución. Al final hicimos una auditoría para conocer los logros y

ENTREVISTA A MARÍA ELENA MORERA

QUID IURIS 60

los desafíos. Se midieron once indicadores, con los que se concluyó que esta iniciativa es una práctica promisorio para mejorar las condiciones de las mujeres policía. Logramos la formalización del enfoque de género en el reglamento interno, la malla curricular, la integración del “Consejo para la Transversalización de Género”, el decálogo de conductas inapropiadas y la capacitación en la modalidad “Formador de Formadores”. Sin duda, queda un largo camino al ser un cambio institucional, pero se requiere también un cambio cultural.

5. Desde el año 2010 y hasta la fecha, Usted es Fundadora y Presidenta de “Causa en Común A.C”, una organización civil dedicada a la construcción de ciudadanía, así como a promover mecanismos para la transparencia y la rendición de cuentas del gobierno que fortalezcan el estado de derecho en México, platíquenos, ¿en qué consiste esta A.C?, ¿cómo y por qué nace?

Causa en Común es el paraguas de dos organizaciones, Ciudadanos por una causa en común A.C. y Horizonte y oportunidades A.C., después de haber participado durante 8 años en la organización anterior y de dejarla consolidada, nos dimos a la tarea de pensar que tipo de organización le hacia falta a México para impulsar la formación de mejores ciudadanos, participar en lograr cambios legislativos y políticas públicas a favor de la seguridad y justicia. Y a partir del 2019 iniciamos un pilar nuevo, la defensa de la Democracia, debido a la destrucción institucional que comenzamos a observar.

Cambiamos nuestro lema:

***“Creemos en la democracia,
las libertades y los derechos.
Los promovemos y los
defendemos.”***

ENTREVISTA A MARÍA ELENA MORERA

QUID IURIS 60

6. *¿A través de qué mecanismos de participación ciudadana, considerá que se podría construir una estrategia o propuesta para hacer frente a los desafíos en materia de seguridad de manera general y concretamente en el desarrollo de los procesos electorales?*

En las últimas elecciones hemos constatado que en tiempos electorales y postelectorales las violencias suben. En 2024 no hay ninguna razón para creer que será distinto. En particular por lo que vimos en 2018 y 2021 donde el crimen organizado jugó un papel importante en la designación de gobernadores, por ejemplo, en Guerrero, SLP, Sinaloa, Sonora y Tamaulipas. Y como ya había sucedido con anterioridad en presidencias municipales.

Por otro lado, también hay esfuerzos importantes desde sociedad civil para poner en la agenda pública los problemas y posibles soluciones a la crisis de violencias e injusticias. Ejemplos sobran, entre ellos, el más importante es el Diálogo Nacional por la Paz impulsado

por los Jesuitas de México. Y en agendas más específicas y especializadas hay también esfuerzos importantes. Por ejemplo, desde Causa participamos en varios, algunas son nuestra iniciativa y en otros somos invitados: Observatorio de la Guardia Nacional y la Militarización en México, Propuestas México 2024, Integridad Electoral 2023-2024, etc.

7. *Cambiando sustancialmente de tema, pero estamos muy interesados/as en conocer su postura respecto a este ámbito, ¿cuál es su opinión sobre el funcionamiento de las plataformas digitales de transparencia, que ofrecen las autoridades o instituciones públicas?*

Tenemos dos estudios al respecto que nos indican que las plataformas no funcionan para el ciudadano común, como debería ser. Es complejo encontrar la información de forma ágil, este problema ya lo teníamos desde antes del 2018. Ahora, además, no están preparando en las instituciones gubernamentales al personal que da respuesta y hay una

ENTREVISTA A MARÍA ELENA MORERA

QUID IURIS 60

percepción desde las instituciones que no responder o responder de forma ambigua difícilmente tiene consecuencias.

8. Toda una vida puesta al servicio de la construcción de ciudadanía, supone enfrentar una serie de obstáculos de todo tipo, ¿cuál considera es el más grande al que ha tenido que hacer frente?

El cinismo de la autoridad y la apatía ciudadana para exigir y participar en temas públicos. Sobre el primero, las autoridades piensan todo en términos de conveniencia política. Además la filosofía de muchos partidos, está más enfocada en la construcción de grupos clientelares que en la formación de ciudadanos participativos y críticos. Sobre lo segundo, la gran mayoría de los mexicanos no están en una situación de igualdad para tener tiempo de participar en asuntos más allá de su trabajo y familias.

9. Por último, ¿quisiera brindar un mensaje o consejo para todas y todos nuestros lectores?

Si quieres que México cambie y sea un país más igualitario, con más oportunidades para todos, y con seguridad justicia y paz, el primero que debes cambiar eres tú.

ENTREVISTA A MARÍA ELENA MORERA